DIÁRIO OFICIAL
MUNICÍPIO DE ROSANA

Conforme Lei Municipal nº 1.629, de 03 de abril de 2019

www.rosana.sp.gov.br | www.imprensaoficialmunicipal.com.br/rosana

SUMÁRIO

Poder Executivo 2
Licitações e Contratos 2
Aviso de Licitação 2
Inexigibilidade 2
Aditivos / Aditamentos / Supressões 2
Homologação / Adjudicação 2
Contas Públicas e Instrumentos de Gestão Fiscal 4
Outros atos 4

EXPEDIENTE

O Diário Oficial do Município de Rosana, veiculado exclusivamente na forma eletrônica, é uma publicação das entidades da Administração Direta e Indireta deste Município, sendo referidas entidades inteiramente responsáveis pelo conteúdo aqui publicado.

ACERVO

As edições do Diário Oficial Eletrônico de Rosana poderão ser consultadas através da internet, por meio do seguinte endereço eletrônico: www.rosana.sp.gov.br
Para pesquisa por qualquer termo e utilização de filtros, acesse www.imprensaoficialmunicipal.com.br/rosana
As consultas e pesquisas são de acesso gratuito e independente de qualquer cadastro.

ENTIDADES

Prefeitura Municipal de Rosana
CNPJ 67.662.452/0001-00
Avenida José Laurindo, 1540
Telefone: (18) 3288-8200 | (18) 3288-8215
Site: www.rosana.sp.gov.br
Diário: www.imprensaoficialmunicipal.com.br/rosana

Câmara Municipal de Rosana
CNPJ 67.662.445/0001-08
Avenida José Laurindo,1535
Telefone: (18) 3288-1191
Site: www.camararosana.sp.gov.br

Diário Oficial Assinado Eletronicamente com Certificado Padrão ICPBrasil, em conformidade com a MP nº 2.200-2, de 2001

O Município de Rosana garante a autenticidade deste documento, desde que visualizado através do site www.rosana.sp.gov.br

Compilado e também disponível em www.imprensaoficialmunicipal.com.br/rosana

PODER EXECUTIVO

Licitações e Contratos

Aviso de Licitação

PREFEITURA DE ROSANA
RESUMO DO EDITAL DE LICITAÇÃO

Processo nº 0105/2025 – Concorrência (Eletrônica) nº 002/2025.

Objeto: *contratação de empresa para execução dos serviços de implantação de sistema de combate a incêndio, adequação de acessibilidade e do código sanitário SP, com construção e reforma de banheiros e vestiários, no Rosana Atlético Clube de Rosana/SP, conforme memorial descritivo, planilha de quantidades e preços e cronograma físico-financeiro e especificações constantes neste edital e seus anexos.*

A Prefeitura de Rosana faz saber que acha-se aberta a licitação na modalidade **Concorrência (Eletrônica) *nº 002/2025***, tendo por objeto o supra-citado, a ser realizado às ***08:00 horas*** do ***dia 06/11/2025.*** O edital e seus anexos poderão ser retirados na íntegra, no endereço eletrônico **https://www.rosana.sp.gov.br e/ou https://admin.rosana.sp.gov.br:8079/transparencia/, https://admin.rosana.sp.gov.br:8079/comprasedital/** ou ainda **https://www.gov.br/pncp/pt-br*sem qualquer custo para o licitante*. Aos licitantes que manifestarem interesse em participar do referido certame, poderão se cadastrar para envio de propostas e demais atos pertinentes ao processo, pelo endereço eletrônico https://admin.rosana.sp.gov.br:8079/comprasedital/.** Maiores informações poderão ser obtidas pessoalmente ou pelo telefone ***(18) 3288-8210***, nos dias úteis, no horário das ***07:00 às 11:00 e das 13:00 às 17:00 horas (Brasília)***. Publique-se. Rosana, 17 de outubro de 2025. Ivanildo dos Santos Vieira respondendo pela Secretaria de Licitações e Compras, através da Portaria Administrativa nº 1164/2025.

.....

Inexigibilidade

PREFEITURA DE ROSANA
EXTRATO DO TERMO DE RATIFICAÇÃO

Processo nº 0108/2025 - Inexigibilidade de Licitação n° 020/2025.

Objeto: *contratação da dupla "Maria Cecília e Rodolfo" para a realização de Show Artístico no dia 07/11/2025 no Município de Rosana/SP, referente as festividades do 35º aniversário da cidade de Rosana/SP, a ser promovido pela Administração.*

CLAUDEMIR PERES FRANCISCO OLIVEIRA, Prefeito de Rosana, Estado de São Paulo, **RATIFICA** o ***Processo nº 0108/2025 - Inexigibilidade de Licitação n° 020/2025***, nos termos dos Artigos 74, Inciso II da Lei Federal nº 14.133/21, para a contratação da empresa **RAFAEL GANEO KINOCK EVENTOS LTDA,** para a *contratação da dupla "Maria Cecília e Rodolfo" para a realização de Show Artístico no dia 07/11/2025 no Município de Rosana/SP, referente as festividades do 35º aniversário da cidade de Rosana/SP, a ser promovido pela Administração*. Publique-se. Rosana, 17 de outubro de 2025. Claudemir Peres Francisco Oliveira - Prefeito.

.....

Aditivos / Aditamentos / Supressões

PREFEITURA DE ROSANA
EXTRATO DO SEGUNDO TERMO DE ADITAMENTO CONTRATUAL

Contrato nº 066/2023.

Processo nº 103/2023 - Pregão (Presencial) n° 071/2023.

Objeto: contratação de empresa especializada para ministrar aulas de hidroginástica, pelo período de 12 (doze) meses, podendo ser prorrogado, com exclusiva participação de Microempresa e/ou Empresa de Pequeno Porte, conforme Anexo I.

Contratante: Município de Rosana.

Contratada: Gaussiany Benzi de Almeida.

Da justificativa: Considerando a solicitação de prorrogação contratual apresentada pelo fiscal do Contrato, em virtude da necessidade na continuidade dos serviços prestados; Considerando o parecer jurídico acostado aos autos; e Considerando ainda a informação de saldo apresentada pelo Setor de Contabilidade.

Da prorrogação: O prazo de vigência do contrato originário fica prorrogado por mais 12 (doze) meses, ou seja, pelo período de 19/10/2025 a 18/10/2026.

Data da assinatura: 17/10/2025.

Claudemir Peres Francisco de Oliveira – Prefeito.

.....

Homologação / Adjudicação

PREFEITURA DE ROSANA
EXTRATO DO TERMO DE ADJUDICAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO

Processo nº 0101/2025 - Pregão (Presencial) nº 056/2025.

Objeto: *registro de preços para contratação de empresa para fornecimento de pães, para atender a Merenda Escolar, Psicologia, Projeto Guri, CCI (Centro de Convivência dos Idosos), CRAS, CREAS - Centro de Referência Especializada de Assistência Social, com entrega parcelada, pelo período de **12 (doze) meses**, podendo ser prorrogado**,** conforme especificações constantes neste edital e seus anexos*.

CLAUDEMIR PERES FRANCISCO DE OLIVEIRA, Prefeito do Município de Rosana, no uso de suas atribuições legais, **HOMOLOGA** o procedimento licitatório, incluindo o ato de **ADJUDICAÇÃO** proferido em ***16/10/2025*** referente ao Pregão (Eletrônico) em epígrafe, tendo como vencedor(es)

o(s) proponente(s): - *50.494.654 MARCOS DE SOUZA*, conforme segue: item 09 - R$ 1,23; item 10 - R$ 2,00; item 11 - R$ 25,00; item 12 - R$ 20,00; - *CRISTIANE RODRIGUES CAETANO DA SILVA*, conforme segue: item 01 - R$ 1,94; item 02 - R$ 3,50; item 03 - R$ 35,00; item 04 - R$ 27,50; e - *MARGARETI OLEGARIO LINO BERTOLOTO*, conforme segue: item 05 - R$ 1,50; item 06 - R$ 2,90; item 07 - R$ 34,40; item 08 - R$ 27,50. Fica(m) o(s) proponente(s) vencedor(es) convocado(s) a comparecer(em) no Setor de Compras/Licitações da Prefeitura de Rosana, sito na Av. José Laurindo, n° 1540 - Centro - Rosana/SP, no horário das ***07h00min às 11h00min e das 13h00min às 17h00min (Brasília)***, ***deverá(ão) comparecer na Secretaria de Licitações da Prefeitura de Rosana/SP para realizar a assinatura da referida Ata de Registro de Preços ou solicitar através do e-mail licitacoes@rosana.sp.gov.br para que seja encaminhado a referida Ata de Registro de Preços o para assinatura digital***, nos termos do item 10 e subsequentes do Edital, no prazo de ***até 05 (cinco) dias úteis*** a contar da publicação do presente Termo. Publique-se. Rosana, 17 de outubro de 2025. Claudemir Peres Francisco de Oliveira - Prefeito.

.....

Contas Públicas e Instrumentos de Gestão Fiscal

Outros atos

PEÇAS DE PLANEJAMENTO

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Município de Rosana – SP
Gestão 2025–2028

23 de agosto de 2025

EPM - Equipe de Planejamento Municipal

Nossa Trajetória de Planejamento

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Maio de 2025

- Curso sobre PPA/LDO/LOA – Secretários, subsecretários, membros dos conselhos municipais, servidores diretamente ligados ao planejamento
- Elaboração de Oficinas Setoriais – Orientações aos gestores, disponibilização de documentos padronizados, sugestão de indicadores

Maio/junho de 2025

- Reuniões Semanais – Principais demandas, prioridades a curto e médio prazo, orientações quanto a procedimentos e elaboração de diagnósticos por secretária municipal
- Consulta Pública Digital – Realizada entre os dias 19 de maio e 06 de junho, definição das áreas prioritárias da população participante, coleta de demandas e sugestões voltadas ao planejamento público.

2

Nossa Trajetória de Planejamento

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Junho/Julho de 2025

- Sistematização – Começo de estudos para projeções de receitas e despesas, estruturação da base orçamentária em conformidade com a estrutura administrativa (LM 1820/2025)
- Orientações Finais – Orientações pontuais junto aos gestores municipais em sua elaboração setorial, preenchimento de anexos, elaboração de diagnósticos, etc.

Julho/Agosto de 2025

- Consolidação de dados – Consolidação de todos os relatórios, anexos e demais informações setoriais, projeção da receita, preenchimento do sistema de orçamento.
- Audiências Públicas – Realização das audiências Públicas do PPA 2026-2029, LDO-2026 e LOA-2026.
- Finalização PPA e LDO – Entrega do PL do PPA e LDO para apreciação do legislativo até 30 de agosto.

3

Nossa Trajetória de Planejamento

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Setembro de 2025

- Ajustes finais LOA – Finalização do projeto da Lei Orçamentária de 2026, com todas as ações de projetos e atividades, receitas e despesas públicas para 2026.
- Finalização LOA – Entrega do PL da Lei Orçamentária para apreciação do legislativo até 30 de setembro.

4

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

PLANO PLURIANUAL

PPA 2026-2029

5

PPA – Plano Plurianual

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

O que é o PPA?

- É o principal instrumento de **planejamento de médio prazo** da Prefeitura, com vigência de 4 anos.
- Estabelece a visão estratégica do governo, conectando o Plano de Governo eleito com os orçamentos anuais (LDO e LOA).
- Sua vigência começa no segundo ano de um mandato e termina no primeiro ano do mandato seguinte, garantindo a continuidade do planejamento.

O que prevê?

- Define as **diretrizes, objetivos e metas** da administração para os próximos 4 anos.
- Organiza as ações do governo em **Programas** que resultam em bens e serviços para a população.
- Prevê principalmente as **despesas de capital** (investimentos, como obras e aquisição de equipamentos) e as **despesas de duração continuada** (manutenção de serviços públicos essenciais).

6

PPA – Plano Plurianual

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Base Legal?

- **Constituição Federal de 1988:** Art. 165, que institui o PPA como um dos instrumentos do sistema orçamentário.
- **Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal - LRF):** Estabelece as normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal, exigindo que o PPA seja compatível com as metas de resultado fiscal.
- **Lei Federal nº 4.320/1964:** Define as normas gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos.
- **Lei Orgânica do Município de Rosana**. (LOM) estabelece prazos legais.
- **Lei Municipal 1.820/2025**: Estabeleceu a estrutura administrativa vigente.

Princípios Norteadores?

- **Estratégia:** Identificação clara dos objetivos e prioridades do governo.
- **Organização:** Estruturação das ações em programas temáticos.
- **Integração:** Articulação permanente entre o PPA, a LDO e a LOA.
- **Transparência:** Ampla divulgação e participação social no processo.

7

Resultados da Consulta Pública

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Total de 160 participações

A distribuição por gênero:

- **Feminino: 49,4%**
- **Masculino: 50,6%**

Faixa Etária dos participantes:

- **Até 18 anos: 1,3%**
- **De 19 a 30 anos: 28,7%**
- **De 31 a 45 anos: 36,3%**
- **De 46 a 60 anos: 26,9%**
- **Acima de 61 anos: 6,8%**

8

Resultados da Consulta Pública

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Total de 160 participações

Local de Residência:

- **Rosana (sede): 40%**
- **Primavera: 51,2%**
- **Outras localidades (Beira Rio, Campinho e áreas rurais): 8,8%**

Áreas prioritárias:

- **Educação: 35,6%**
- **Saúde: 21,9%**
- **Emprego e Renda: 16,9%**
- **Demais Áreas: 25,6%**

9

Resultados da Consulta Pública

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Total de 160 participações

Demandas em Educação:

- Contratação de mais profissionais;
- Reformas e ampliações dos prédios;
- Profissionais Especializados (Educação Especial – TEA)

Demandas em Saúde:

- Contratação de especialidades (consulta e exames)
- Morosidade no atendimento;
- Atendimento Especializado em TEA;
- Reformas e Ampliações de Unidades de Saúde;

10

Resultados da Consulta Pública

Total de 160 participações

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Demandas em Emprego e Renda:

- **Incentivos Fiscais para atrair empresas;**
- **Estágios e Programas de Qualificação;**
- **Liberação de Prédios Públicos ociosos para pequenos negócios;**

Demandas em Destaque:

- **Transporte**: Implantação de linhas municipais (Primavera, Rosana e Assentamentos), ampliação da frota municipal para atender pacientes, melhora na sinalização de ruas.
- **Turismo:** Calendário anual de festividades, parecerias privadas para exploração sustentável de atrativos turísticos;
- **Esporte:** Criação de escolinhas base (vôlei futsal, atletismo), contratação de instrutores de práticas esportivas, reformas de quadras esportivas;
- **Social:** Apoio mais efetivo a famílias vulneráveis, pessoas com deficiência, idosos e crianças em risco.
- **Agricultura:** Apoio à agricultura familiar e aos pequenos produtores. Distribuição de insumos, capacitações técnicas e feiras de produtores.

Nota: O relatório completo e detalhado da Consulta Pública foi publicado no Diário Oficial do Município em 13 de agosto de 2025.

11

Resposta do PPA

Criação de 29 Programas no Orçamento

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

PROGRAMA	GESTOR
0001 | PROCESSO LEGISLATIVO	CÂMARA MUNICIPAL
0002 | PROCURADORIA DA MULHER	CÂMARA MUNICIPAL
0003 | GESTÃO PÚBLICA INTEGRADA E GOVERNANÇA	SECRETARIA DE GOVERNO E ADMINISTRAÇÃO
0004 | PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL	SECRETARIA DE PLANEJAMENTO
0005 | SABERES QUE TRANSFORMAM: ENSINO FUNDAMENTAL PARA TODOS	SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
0006 | TRANSPORTE PARA TODOS	SECRETARIA DE MOBILIDADE URBANA
0007 | GESTÃO DE GABINETES, CONSELHOS E FUNDOS MUNICIPAIS	PREFEITO MUNICIPAL
0008 | INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS URBANOS	SECRETARIA DE OBRAS
0009 | ROSANA ACOLHEDORA: PROTEÇÃO E CIDADANIA	SECRETARIA DE INCLUSÃO E ASSISTÊNCIA SOCIAL
0010 | CONSTRUINDO O FUTURO	SECRETARIA DE INCLUSÃO E ASSISTÊNCIA SOCIAL
0011 | ROSANA: DESTINO TURÍSTICO INTELIGENTE E SUSTENTÁVEL	SECRETARIA DE TURISMO, CULTURA E ESPORTE
0012 | ROSANA, NOSSA CULTURA, NOSSA ARTE E NOSSA GENTE	SECRETARIA DE TURISMO, CULTURA E ESPORTE
0013 | ROSANA EM MOVIMENTO: ESPORTE, SAÚDE E CIDADANIA	SECRETARIA DE TURISMO, CULTURA E ESPORTE
0014 | CUIDAR E EDUCAR: PRIMEIRA INFÂNCIA EM FOCO	SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
0015 | EDUCAÇÃO INCLUSIVA: APRENDER SEM BARREIRAS	SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
0016 | GESTÃO E APLICAÇÃO DOS RECURSOS DO FUNDEB	SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
0017 | ALIMENTAÇÃO ESCOLAR: NUTRIÇÃO E APRENDIZADO	SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
0018 | GESTÃO ESTRATÉGICA E PARTICIPATIVA DO SUS	SECRETARIA DE SAÚDE
0019 | SAÚDE PERTO DE VOCÊ: FORTALECIMENTO DA ATENÇÃO BÁSICA	SECRETARIA DE SAÚDE
0020 | SAÚDE EM DIA: ACESSO A MEDICAMENTOS	SECRETARIA DE SAÚDE
0021 | CIDADE SAUDÁVEL: VIGILÂNCIA E PREVENÇÃO	SECRETARIA DE SAÚDE
0022 | SAÚDE ESPECIALIZADA - ATENÇÃO DE MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE	SECRETARIA DE SAÚDE
0023 | CAMPO FORTE: DESENVOLVIMENTO RURAL SUSTENTÁVEL	SECRETARIA DE AGRICULTURA
0024 | COMPRAS PÚBLICAS EFICIENTES E TRANSPARENTES	SECRETARIA DE COMPRAS E LICITAÇÕES
0025 | MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA	SECRETARIA DE ARRECADAÇÃO E COLETORIA
0026 | ROSANA SUSTENTÁVEL: MEIO AMBIENTE E SANEAMENTO PARA TODOS	SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE
0027 | SEGURANÇA JURÍDICA E GOVERNANÇA	SECRETARIA DE ASSUNTOS JURÍDICOS
0028 | ROSANA COMUNICA: DIÁLOGO, TRANSPARÊNCIA E GOVERNO DIGITAL	SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO
0029 | ROSANA EM MOVIMENTO: TRÂNSITO SEGURO E MOBILIDADE PARA TODOS	SECRETARIA DE MOBILIDADE URBANA
0000 | ENCARGOS ESPECIAIS	SECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
9999 | RESERVA DE CONTINGENCIA	SECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

Nota: Além dos programas citados existem mais 02 programas voltados ao pagamento de encargos (parcelamentos e precatórios) além de um programa especial voltado a alocação da “reserva de contingência”.

12

Resposta do PPA

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Principais investimentos Planejados

- Implantação gradual do Programa “Transporte para todos” com previsão de aquisição de pelo menos um ônibus (recursos vinculados);
- Renovação gradual da frota e de equipamentos;
- Reformas de Praças e demais espaços públicos;
- Construção e Reforma de banheiros públicos;
- Instalação de sistemas de geração de energia fotovoltaica em prédios públicos;
- Reformas de Escolas e Unidades de Saúde;
- Melhorias de infraestrutura, modernização e ampliação de atrativos turísticos (busca pelo título de estância turística)
- Ampliação e Modernização da Iluminação Pública

13

Resposta do PPA

Valores sobre Principais Investimentos

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

PROJETOS	2026	2027	2028	2029	TOTAL NOS 4 ANOS
1001 | Construção, Reforma e Ampliação do Prédio da Câmara	R$ 600.000,00	R$ 550.000,00	R$ -	R$ -	R$ 1.150.000,00
1002 | Construção, Ampliação E Adequação De Unidades De Educação Infantil	R$ 450.000,00	R$ 500.000,00	R$ 5.000,00	R$ 5.000,00	R$ 960.000,00
1004 | Ampliação da Rede de Iluminação Pública	R$ 100.000,00	R$ 100.000,00	R$ 100.000,00	R$ 150.000,00	R$ 450.000,00
1006 | Aquisição de Veículo - Transporte Coletivo	R$ 800.000,00	R$ -	R$ 1.100.000,00	R$ -	R$ 1.900.000,00
1007 | Rosana Rumo À Estância: Estruturação Dos Atrativos Turísticos	R$ 2.300.000,00	R$ 2.000.000,00	R$ 100.000,00	R$ 100.000,00	R$ 4.500.000,00
1008 | Obras de Construção, Reforma ou Ampliação de Espaços Públicos	R$ 2.100.000,00	R$ 100.000,00	R$ 100.000,00	R$ 100.000,00	R$ 2.400.000,00
1009 | Construção/Ampliação/Adequação Unidades de Ass. Social	R$ 1.100.000,00	R$ 100.000,00	R$ 50.000,00	R$ 100.000,00	R$ 1.350.000,00
1010 | Modernização Tecnológica E Estrutural Do Ensino Fundamental	R$ 1.200.000,00	R$ 50.000,00	R$ 100.000,00	R$ 50.000,00	R$ 1.400.000,00
1011 | Construção, Reforma E Ampliação De Unidades De Saúde	R$ 2.655.000,00	R$ 50.000,00	R$ 25.000,00	R$ 25.000,00	R$ 2.755.000,00
1012 | Investimento, Modernização E Fortalecimento Da Agropecuária Local	R$ 605.000,00	R$ 50.000,00	R$ 200.000,00	R$ -	R$ 855.000,00
1013 | Modernização E Aparelhamento Da Base De Bombeiros Civis	R$ 11.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 161.000,00
1014 | Modernização E Aparelhamento Da Secretaria De Assuntos Jurídicos	R$ 130.000,00	R$ 10.000,00	R$ 10.000,00	R$ 10.000,00	R$ 160.000,00
TOTAIS	**R$ 12.051.000,00**	**R$ 3.560.000,00**	**R$ 1.840.000,00**	**R$ 590.000,00**	**R$ 18.041.000,00**

14

Resposta do PPA

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Principais Fontes de Recursos para os investimentos Planejados

- Alienação de veículos (frota antiga);
- Alienação de terrenos públicos;
- Celebração de Convênios e/ou Parcerias com Estado;
- Celebração de Convênios e/ou Parcerias com Governo Federal;
- Captação de emendas parlamentares de deputados estaduais;
- Captação de emendas parlamentares de deputados federais;

- Possibilidade de operação de crédito junto a bancos oficiais;

15

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS

LDO 2026

16

LDO – Lei de Diretrizes Orçamentárias

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

O que é a LDO?

- É o instrumento que **estabelece as regras** para a elaboração e execução do orçamento do ano seguinte.
- É uma lei de vigência **anual**, que funciona como o elo entre o PPA (plano de médio prazo) e a LOA (orçamento anual).
- Sua principal função é **selecionar, dentro do PPA, quais serão as metas e prioridades** para o próximo exercício financeiro.

O que prevê?

- Define as **metas e prioridades** da administração para o ano seguinte.
- **Orienta a elaboração da LOA**, garantindo que o orçamento esteja alinhado às diretrizes do PPA.
- Dispõe sobre as **alterações na legislação tributária**.
- Define as **regras para o equilíbrio de receitas e despesas.**
- **Fixa o percentual para a Reserva de Contingência**, destinada a cobrir despesas imprevistas e riscos fiscais.
- Apresenta, em anexo próprio, uma avaliação dos **Riscos Fiscais** e as providências para mitigá-los (Anexo de Riscos Fiscais).

17

LDO – Lei de Diretrizes Orçamentárias

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Base Legal?

- **Constituição Federal de 1988:** Art. 165, § 2º, que define o conteúdo e a finalidade da LDO.
- **Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal - LRF):** Exige que a LDO contenha o Anexo de Metas Fiscais e o Anexo de Riscos Fiscais.
- **Lei Federal nº 4.320/1964:** Define as normas gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos.
- **Lei Orgânica do Município de Rosana**. (LOM) estabelece prazos legais.
- **Lei Municipal 1.820/2025**: Estabeleceu a estrutura administrativa vigente.

Princípios Norteadores?

- **Elo de Ligação:** Servir como a ponte que conecta o planejamento estratégico (PPA) com a execução financeira (LOA).
- **Priorização:** Traduzir as estratégias do PPA em prioridades claras e metas fiscais para o ano seguinte.
- **Equilíbrio Fiscal:** Estabelecer as regras para garantir o equilíbrio entre as receitas e as despesas do governo.
- **Transparência:** Dar publicidade às regras do jogo orçamentário e aos riscos que podem afetar as contas públicas.

18

LDO – Lei de Diretrizes Orçamentárias

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Objetivos e Prioridades dentro Orçamento:

I - Combater a pobreza, promover a cidadania e a inclusão social;

II - Buscar maior eficiência arrecadatória;

III - Oferecer assistência médica, odontológica e ambulatorial à população carente, sobretudo a afetada por surtos epidêmicos;

IV - Prestar assistência à criança e ao adolescente;

V - Promover o desenvolvimento econômico do Município;

VI - Melhorar a infraestrutura urbana.

VII - Apoiar estudantes carentes na realização do ensino médio e superior;

VIII - Reestruturar os serviços administrativos;

IX – Implantar o Plano de Mobilidade Urbana de forma gradual;

LDO – Lei de Diretrizes orçamentárias

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Outras previsões dentro da LDO:

- Fixa o valor das emendas impositivas do legislativo em até 1,2% da RCL de 2024;
- Estabelece regras para repasses ao terceiro setor;
- Regra a execução das despesas de publicidade e propaganda, do regime de adiantamento, de representação oficial, de locação de veículos e as relativas a obras;
- Prevê a possibilidade e estabelece as normas para possíveis alterações tributárias;
- Prevê a possibilidade de alterações relacionadas a despesa com pessoal;
- Demonstra possíveis riscos fiscais e define providências mitigadoras;
- Estabelece regras para limitação da despesas e contingenciamento;
- Estabelece demais aspectos gerais relacionados a elaboração do orçamento;

20

LDO – Lei de Diretrizes orçamentárias

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Proibições de realização de despesas para:

- Promoção pessoal de autoridades e servidores públicos;
- Pagamento, a qualquer título, a empresas privadas que tenham em seu quadro societário agente político ou servidor municipal em atividade;
- Ajuda financeira a clubes e associações de servidores;
- Pagamento de salários, subsídios, proventos e pensões maiores que o subsídio do Prefeito;
- Pagamento de horas extras a ocupantes de cargos em comissão;
- Pagamento de sessões extraordinárias aos vereadores;
- Pagamento de verbas de gabinete aos vereadores;
- Distribuição de agendas, chaveiros, buquês de flores, cartões e cestas de Natal entre outros brindes;
- Pagamento de anuidade de servidores em conselhos profissionais como OAB, CREA, CRC, CRM entre outros;
- Custeio de pesquisas de opinião pública.

21

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL

LOA 2026

22

LOA – Lei Orçamentária Anual

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

O que é a LOA?

- É o **orçamento anual** do município propriamente dito. É um instrumento de execução de curto prazo.
- É a lei que **estima as receitas** e **autoriza as despesas** do governo para o período de um ano.
- A LOA materializa as prioridades contidas no PPA e as regras estabelecidas pela LDO, transformando o planejamento em ações concretas com dotação orçamentária.

O que prevê?

- O **detalhamento de todas as despesas** do município, organizadas por secretaria, programa, ação e natureza da despesa (pessoal, custeio, investimento).
- O **Orçamento Fiscal**, referente aos Poderes do Município (Executivo e Legislativo).
- O **Orçamento da Seguridade Social**, abrangendo as áreas de Saúde, Assistência Social e Previdência.
- A **Reserva de Contingência**, calculada conforme as regras da LDO, para atender a passivos e riscos fiscais.

23

LOA – Lei Orçamentária Anual

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Base Legal?

- **Constituição Federal de 1988:** Institui a LOA como o orçamento anual da União, Estados e Municípios (Art. 165, § 5º).
- **Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal - LRF):** Estabelece as normas gerais de Direito Financeiro para a elaboração e o controle dos orçamentos.
- **Lei Federal nº 4.320/1964:** Estabelece as normas gerais de Direito Financeiro para a elaboração do orçamento.
- **Lei Orgânica do Município de Rosana**. (LOM) estabelece prazos legais.
- **A LDO do exercício:** Adapta as normas orçamentárias federais à realidade do município.
- **Lei Municipal 1.820/2025**: Estabeleceu a estrutura administrativa vigente.

Princípios Norteadores?

- **Anualidade:** O orçamento tem vigência limitada a um exercício financeiro.
- **Unidade/Totalidade:** Deve existir um único orçamento para o município, contendo todas as receitas e despesas.
- **Equilíbrio:** O montante da despesa autorizada não pode ser superior ao total da receita estimada.
- **Publicidade:** O conteúdo do orçamento deve ser de amplo acesso e conhecimento público.

24

LOA – Lei Orçamentária Anual

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Receitas Orçamentárias

NIVEL DAS RECEITAS	VALOR
1. RECEITAS CORRENTES	**R$ 173.998.000,00**
1.1 IMPOSTOS, TAXAS E CONT. MELHORIA	R$ 20.885.000,00
1.2 CONTRIBUIÇÕES	R$ 1.501.000,00
1.3 RECEITA PATRIMONIAL	R$ 4.273.000,00
1.6 RECEITA DE SERVIÇOS	R$ 51.000,00
1.7 TRANSFERENCIAS CORRENTES	R$ 142.867.000,00
1.9 OUTRAS RECEITAS CORRENTES	R$ 4.421.000,00
2. RECEITAS DE CAPITAL	**R$ 21.808.000,00**
2.2 ALIENAÇÃO DE BENS	R$ 4.441.000,00
2.4 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	R$ 12.346.000,00
2.9 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	R$ 5.021.000,00
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	**R$ 21.806.000,00**
TOTAL LIQUIDO DA RECEITA	**R$ 174.000.000,00**

25

LOA – Lei Orçamentária Anual

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

De onde virão os recursos?

ORIGEM DOS RECURSOS	VALOR	
ARRECADAÇÃO PRÓPRIA	R$	40.806.000,00
TRANSFERÊNCIAS ESTADUAIS	R$	91.341.000,00
TRANSFERÊNCIAS FEDERAIS	R$	63.659.000,00
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	R$	21.806.000,00
TOTAIS	R$	174.000.000,00

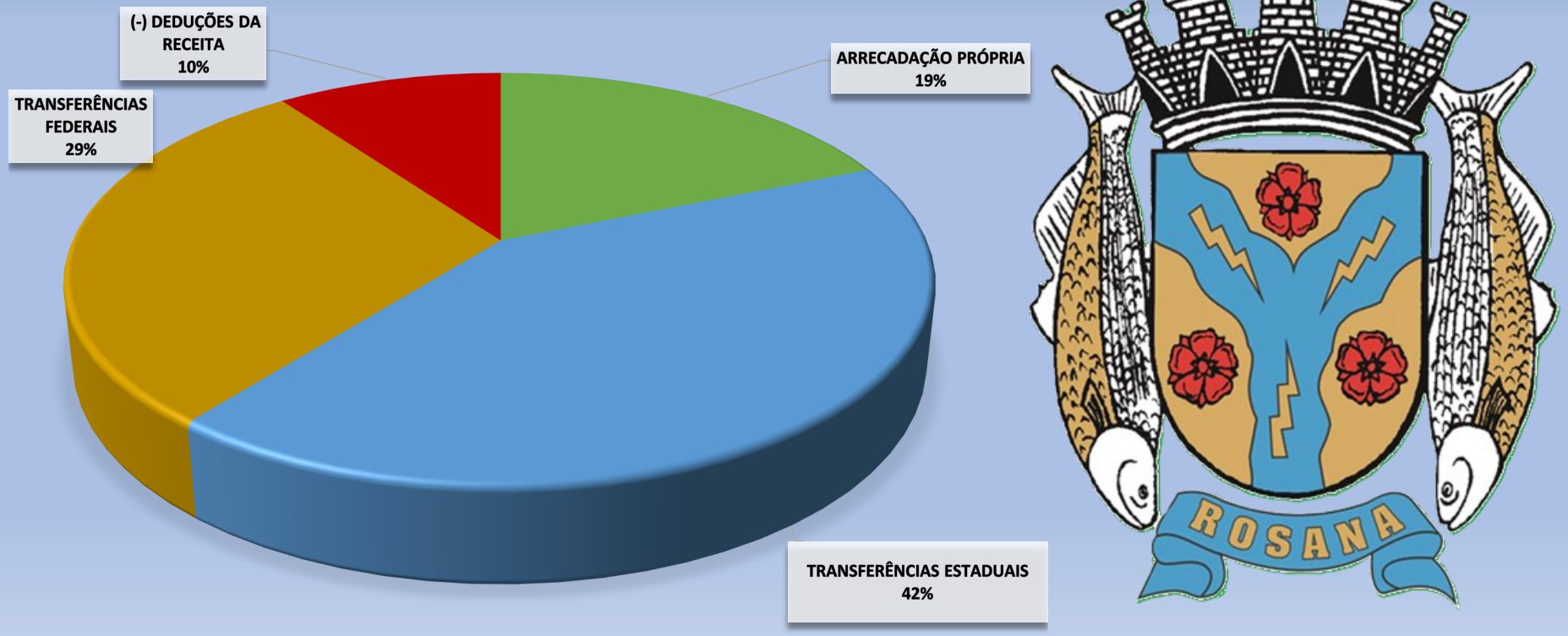


26

LOA – Lei Orçamentária Anual

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Como fica a participação por esfera de governo?



27

LOA – Lei Orçamentária Anual

Onde os recursos serão aplicados?

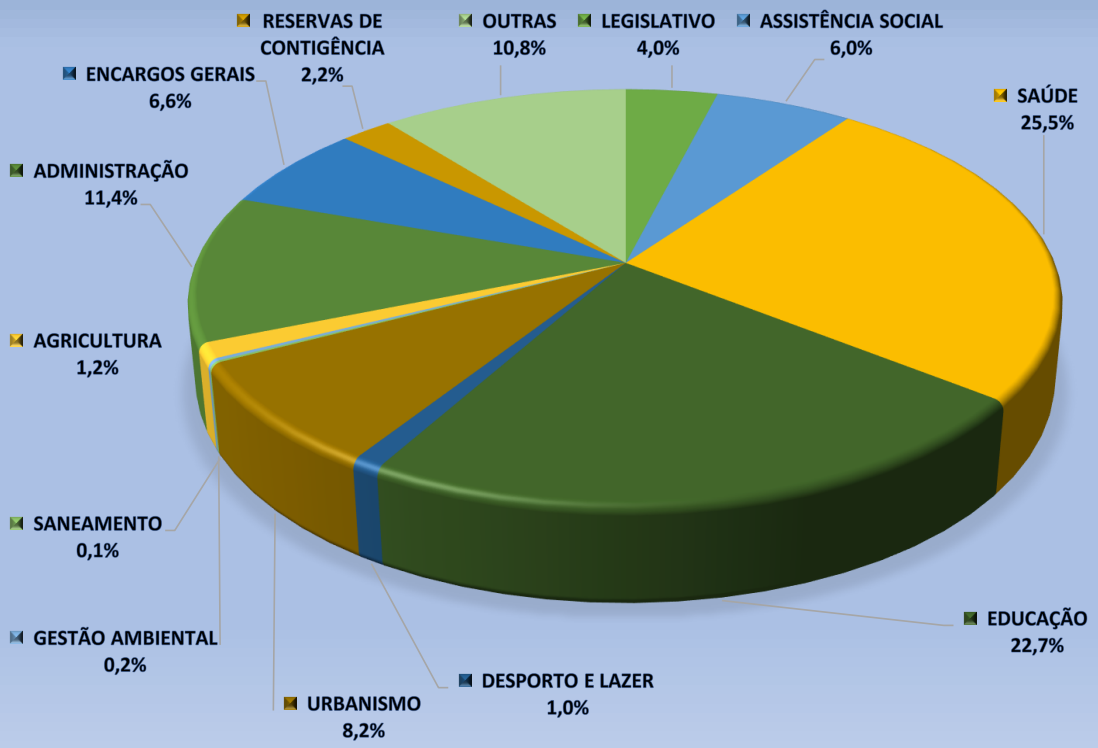
PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

FUNÇÕES DE GOVERNO	VALOR	
LEGISLATIVO	**R$**	**6.960.000,00**
EXECUTIVO	**R$**	**167.040.000,00**
ASSISTÊNCIA SOCIAL	R$	10.425.000,00
SAÚDE	R$	44.439.000,00
EDUCAÇÃO	R$	39.519.000,00
DESPORTO E LAZER	R$	1.654.000,00
URBANISMO	R$	14.274.000,00
SANEAMENTO	R$	219.000,00
GESTÃO AMBIENTAL	R$	337.000,00
AGRICULTURA	R$	2.113.000,00
ADMINISTRAÇÃO	R$	19.887.000,00
ENCARGOS GERAIS	R$	11.549.000,00
RESERVAS DE CONTIGÊNCIA	R$	3.911.000,00
OUTRAS	R$	18.713.000,00
TOTAL	**R$**	**174.000.000,00**

28

LOA – Lei Orçamentária Anual

Onde os recursos serão aplicados?



PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

29

LOA – Lei Orçamentária Anual

Onde os recursos serão aplicados?

FUNÇÕES DE GOVERNO	VALOR	
DESPESAS CORRENTES	**R$**	**155.806.000,00**
PESSOAL E ENCARGOS	R$	83.925.000,00
REPASSES TERCEIO SETOR	R$	6.437.000,00
MATERIAL CONSUMO	R$	15.470.000,00
SERVIÇOS PESSOA FÍSICA	R$	3.077.000,00
SERVIÇOS PESSOA JURÍDICA	R$	22.105.000,00
SERVIÇOS TIC	R$	1.309.000,00
AUXILIO ALIMENTAÇÃO	R$	10.116.000,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	R$	13.367.000,00
DESPESAS DE CAPITAL	**R$**	**14.283.000,00**
EQUIP. E MATERIAL PERMANENTE	R$	2.323.000,00
OBRAS E INSTALAÇÕES	R$	10.510.000,00
AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA	R$	1.350.000,00
OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	R$	100.000,00
RESERVAS DE CONTINGÊNCIA	**R$**	**3.911.000,00**
TOTAL	**R$**	**174.000.000,00**

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

30

Pilares do Planejamento: Destaques e Compromissos da Gestão

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

- **Planejamento Participativo:** Este orçamento reflete as prioridades definidas diretamente pela população na Consulta Pública, tornando-o um legítimo instrumento da vontade popular.
- **Foco em Investimentos:** A execução de grandes projetos estratégicos será viabilizada pela busca ativa e prioritária de recursos externos, como convênios e emendas parlamentares.
- **Transformando Ativos em Benefícios:** Vamos transformar patrimônio municipal ocioso, como veículos e terrenos, em receita para financiar novos investimentos em benefício direto da comunidade.
- **Responsabilidade dos Gestores:** O sucesso do plano depende do compromisso de cada secretário e subsecretário em executar seu orçamento com máxima eficiência para alcançar as metas de seu programa.
- **Gestão para Resultados:** O planejamento não termina na aprovação da lei. A gestão será orientada para resultados, com o monitoramento contínuo dos indicadores definidos no PPA. Não se trata apenas de gastar, mas de gastar bem para entregar os resultados que a população espera.

31

PREFEITURA MUNICIPAL DE
ROSANA

Obrigado pela atenção de todos!

“O futuro de Rosana se constrói com responsabilidade e planejamento. Mais do que números, cada meta traduz o compromisso dos gestores com a população, tendo como pilares a transparência, a participação popular e a dedicação na construção de uma Rosana melhor.”

PREFEITURA MUNICIPAL DE

ROSANA

RELATÓRIO DE DIAGNÓSTICO

EPM - EQUIPE DE PLANEJAMENTO MUNICIPAL

MUNICIPIO DE ROSANA - SP

Gestão 2025/2028

Sumário

SUMÁRIO 1
1. INTRODUÇÃO 2
2. METODOLOGIA E CRONOGRAMA 4
3. DIAGNÓSTICO SOCIOECONÔMICO DO MUNICÍPIO 7
4. ANÁLISE DA CAPACIDADE FISCAL 19
5. DIAGNÓSTICO SETORIAL 22
6. ANÁLISE DAS DEMANDAS POPULARES 27
7. DIRETRIZES PRELIMINARES DO PPA 2026–2029 27
8. ENCAMINHAMENTOS PARA A LDO E LOA 28
9. CONCLUSÃO 28
REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS 30
EQUIPE TÉCNICA RESPONSÁVEL 32

"Sem planejamento, a gestão pública se torna uma sucessão de improvisos."

- Equipe de Planejamento Municipal

1. INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Diagnóstico constitui uma das etapas fundamentais para a elaboração do **Plano Plurianual (PPA) 2026–2029** do Município de Rosana-SP, servindo como base técnica para a formulação da **Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)** e das respectivas **Leis Orçamentárias Anuais (LOA)** durante o próximo quadriênio. Seu conteúdo reflete um esforço integrado da administração pública municipal para promover um planejamento orientado por dados, alinhado à capacidade fiscal e comprometido com os anseios da população.

A elaboração do documento foi conduzida integralmente pela **Equipe de Planejamento Municipal (EPM)**, sob coordenação da **Contadoria Municipal** e da **Secretaria de Planejamento**, em articulação com todas as demais secretarias municipais. A participação dos gestores de cada área foi fundamental para garantir que o diagnóstico refletisse fielmente a realidade e as necessidades de cada setor da administração pública.

Com a posse da nova gestão em janeiro de 2025, a Prefeitura iniciou um processo de modernização institucional por meio da **Lei Municipal nº 1.820/2025**, que promoveu uma ampla **reestruturação da organização político-administrativa** do Poder Executivo. Essa medida visou tanto o fortalecimento da capacidade operacional do município quanto o cumprimento da decisão proferida na **ADI nº 2157341-55.2023.8.26.0000**, que demandava adequações constitucionais da estrutura vigente.

A nova arquitetura administrativa estabeleceu um conjunto mais especializado de **secretarias e subsecretarias**, possibilitando uma atuação mais segmentada, técnica e responsiva às demandas públicas. Dentre os exemplos instituídos, destacam-se:

- A **Subsecretaria de Urbanismo**, sob a **Secretaria de Obras, Urbanismo e Serviços Públicos**, voltada ao desenvolvimento urbano, habitação e planejamento territorial;

- A **Subsecretaria de Atenção Especializada à Saúde** e a **Subsecretaria de Vigilância Sanitária e Bem-Estar Animal**, ambas integrantes da **Secretaria de Saúde**, com atuação na ampliação do acesso a serviços especializados e na promoção da saúde coletiva;
- A **Subsecretaria de Educação Infantil**, de **Educação Fundamental** e de **Educação Especial**, ligadas à **Secretaria de Educação**, que refletem o compromisso da gestão com a segmentação pedagógica e o fortalecimento da educação inclusiva;
- A **Subsecretaria de Desenvolvimento Econômico e Patrimônio**, da **Secretaria de Governo e Administração**, responsável pela política de atração de investimentos e pela gestão do patrimônio público;
- A **Subsecretaria de Agricultura Familiar**, criada no âmbito da **Secretaria de Agricultura e Abastecimento**, para promover políticas de desenvolvimento rural sustentável;
- **Subsecretaria de Cultura e Esporte**, integrada à **Secretaria de Turismo**, como promotora de ações culturais e esportivas com impacto social e econômico no município.

Essa reorganização administrativa representou um avanço importante no fortalecimento da governança local, possibilitando maior eficiência na gestão dos recursos e clareza na distribuição das responsabilidades institucionais.

A elaboração do presente diagnóstico vai além do cumprimento das exigências legais estabelecidas no **art. 165 da Constituição Federal**, na **Lei Federal nº 4.320/1964** e na **Lei Complementar nº 101/2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal)**. Trata-se de um instrumento **estratégico de gestão pública**, que orienta decisões, racionaliza investimentos e busca maior aderência entre o planejamento e a realidade fiscal e social de Rosana.

Para embasar esse processo, durante os meses de maio e junho de 2025, foram promovidas diversas ações de articulação e coleta de dados: **reuniões semanais com secretarias**, **capacitação dos gestores municipais**, levantamento técnico das demandas de cada área e, sobretudo, a **realização de uma consulta pública digital**. Através desse instrumento, cidadãos puderam apresentar sugestões, prioridades e críticas — o que

permitiu levantar não apenas propostas, mas também **dados estatísticos relevantes sobre o perfil da população participante,** agregando legitimidade democrática ao planejamento.

Por fim, o presente relatório será objeto de **audiência pública municipal,** conforme previsto na legislação vigente, e ainda será **publicado no Diário Oficial Eletrônico do Município (DOE),** garantindo transparência, controle social e ampla divulgação dos trabalhos realizados.

2. METODOLOGIA E CRONOGRAMA

A construção do diagnóstico do Plano Plurianual (PPA) 2026–2029 do Município de Rosana seguiu uma metodologia cuidadosamente estruturada, com base em dispositivos legais, abordagens técnicas e estratégias participativas. As diretrizes metodológicas foram definidas pela **Equipe de Planejamento Municipal (EPM),** com a participação ativa de todas as secretarias municipais, conforme a nova organização administrativa instituída pela **Lei Municipal nº 1.820/2025**.

A metodologia adotada reconheceu que, para a construção de um planejamento eficaz e realista, seria necessário envolver os principais agentes públicos em um processo que unisse **capacitação técnica, diálogo institucional** e **escuta da população**. Nesse sentido, o processo teve início com a realização de um curso de formação voltado aos gestores municipais, e prosseguiu com a implementação de uma série de ações internas, reuniões setoriais e oficinas de alinhamento.

📘 *Capacitação Técnica*

No dia **05 de maio de 2025,** foi promovido o curso **"O Planejamento Municipal – Elaboração do PPA 2026–2029",** ministrado pelo professor **Éderson Wiliams da Paz,** com participação de secretários, subsecretários e técnicos municipais. O curso abordou:

- Fundamentos legais e normativos do PPA, LDO e LOA;
- Estrutura programática e lógica de planejamento por resultados;
- Elaboração de programas, metas, indicadores e orçamento estimado;
- Alinhamento ao Plano Diretor Municipal e à Agenda 2030 dos ODS;
- Integração entre as peças de planejamento e o controle social.

Essa formação foi essencial para nivelar o conhecimento dos gestores e garantir maior qualidade e consistência na formulação das propostas setoriais.

🛠️ *Ações Internas da EPM e Oficinas Técnicas*

Após o curso, a **EPM** coordenou diversas ações internas com o objetivo de orientar e padronizar os insumos recebidos pelas secretarias. Uma das principais iniciativas foi a realização da **Oficina Geral de Elaboração do PPA**, no dia **14 de maio de 2025**, com participação de oito secretarias, em dois turnos. Realizada na **Sala de Licitações da Prefeitura**, a atividade abordou:

- A padronização da estrutura dos programas e ações;
- A definição de problemas prioritários com uso da **matriz GUT**;
- A escolha de indicadores e metas compatíveis com a realidade fiscal;
- O uso de fontes de dados como **IBGE**, **QEdu**, **IEG-M**, **IDSC**, entre outras;
- A articulação entre programas locais e políticas públicas já existentes em outras esferas de governo.

Como apoio técnico, a EPM disponibilizou:

- **Modelos estruturados** de programas com exemplos práticos;
- **Planilhas automatizadas** para uso da matriz GUT;
- **Listagem de indicadores estratégicos** por área temática;
- **Glossário técnico de planejamento público**;
- **Roteiro orientativo para formulação das propostas**.

Além disso, entre maio e junho, a equipe realizou **reuniões técnicas setoriais com todas as secretarias**, revisando diagnósticos, esclarecendo dúvidas e promovendo a compatibilização das propostas com a estrutura programática do PPA. Essas reuniões fortaleceram a colaboração intersetorial e garantiram que os programas fossem concebidos com base em evidências, prioridades reais e responsabilidade orçamentária.

Consulta Pública Digital

Como etapa complementar e essencial à metodologia, foi realizada uma **consulta pública digital**, através de formulário online, disponibilizado do dia 19 de maio até o dia 06 do mês de junho de 2025. A consulta permitiu a coleta de sugestões da população, além de traçar um perfil estatístico dos participantes. As propostas foram sistematizadas, analisadas e incorporadas ao presente diagnóstico, conferindo-lhe legitimidade social e contribuindo com a identificação de prioridades locais sob a ótica do cidadão.

O cronograma abaixo resume as etapas realizadas ao longo do processo de diagnóstico e planejamento, organizadas em sequência lógica e temporal. Ele foi construído pela EPM e seguido em alinhamento com a gestão municipal:

Cronograma Geral:

Etapa	Período (2025)
Estruturação Interna e Cronograma	Abril
Curso de Capacitação com os Gestores	Maio
Reuniões Semanais com Secretarias	Maio a Junho
Coleta de Propostas e Dados Setoriais	Maio a Junho
Consulta Pública Digital (Google Forms)	Maio a Junho
Sistematização e Análise Técnica das Propostas	Junho
Elaboração da Minuta do PPA	Julho

Etapa	Período (2025)
Audiência Pública e Publicação no DOE	Agosto
Encaminhamento à Câmara Municipal	Até 30 de Agosto

Este cronograma orientou a execução ordenada das atividades de planejamento, assegurando que cada etapa fosse realizada com o devido tempo de maturação, análise técnica e validação institucional. A definição e o cumprimento rigoroso desse cronograma, pactuado previamente entre os membros da **Equipe de Planejamento Municipal (EPM)**, proporcionaram ganhos expressivos em organização, previsibilidade, integração entre setores e qualidade técnica dos dados recebidos.

As ações realizadas dentro dessa lógica temporal permitiram o amadurecimento gradual das propostas, a construção de uma base diagnóstica sólida e a promoção de um ambiente de planejamento colaborativo e qualificado. O uso de ferramentas como oficinas, reuniões setoriais, modelos padronizados e acompanhamento técnico contínuo evitou retrabalho, reduziu incertezas e contribuiu para o fortalecimento de uma cultura de planejamento consistente.

Seguir uma metodologia estruturada e um cronograma claro foi decisivo para que o processo não apenas alcançasse seus objetivos formais, mas também estabelecesse um novo patamar de compromisso institucional com a eficiência, a transparência e os resultados entregues à sociedade. Trata-se, portanto, de uma prática que deverá ser consolidada como rotina nos próximos ciclos de planejamento e gestão no Município de Rosana.

A consulta popular digital por sua vez, serviu como instrumento complementar e democrático, permitindo que cidadãos e cidadãs de todas as regiões do município contribuíssem com sugestões e prioridades, fortalecendo a legitimidade do planejamento.

3. DIAGNÓSTICO SOCIOECONÔMICO DO MUNICÍPIO

A análise do cenário socioeconômico é fundamental para garantir que o planejamento municipal reflita as realidades e potencialidades locais. Os dados a seguir foram organizados em tópicos temáticos e trazem informações de fontes como IBGE, SEADE, Mapa, Inep, Datasus e dados municipais.

Perfil Territorial e Geográfico

O Município de Rosana, localizado no extremo oeste do Estado de São Paulo, integra a região administrativa de Presidente Prudente. É o último município paulista na divisa oeste do estado, fazendo fronteira direta com os estados do Paraná (PR) e Mato Grosso do Sul (MS), separados naturalmente pelos rios Paranapanema e Paraná, o que confere ao município posição geográfica estratégica para integração interestadual.

Rosana está distante aproximadamente:

- 750 km da capital São Paulo (SP);
- 600 km de Brasília (DF);
- 230 km de Presidente Prudente (SP), centro regional de referência;
- 190 km de Maringá (PR), polo urbano e comercial do norte paranaense.

O município tem uma área territorial de 744,3 km², segundo o IBGE (2022), e apresenta vegetação nativa de Cerrado e Mata Atlântica, com destaque para áreas de transição e fragmentos preservados. O clima predominante é o tropical, com estações bem definidas: verões quentes e chuvosos e invernos secos e amenos, característica importante para o desenvolvimento de atividades agrícolas e turísticas.

O território é composto pela sede urbana, o distrito de Primavera e diversas áreas rurais e ribeirinhas, onde se encontram comunidades tradicionais, assentamentos e propriedades familiares.

👥 *População*

De acordo com o Censo Demográfico de 2022, o Município de Rosana possui 16.621 habitantes, com uma densidade populacional média de 22,3 habitantes por km². A população é majoritariamente urbana (cerca de 88%), mas há uma presença significativa de moradores nas áreas rurais e ribeirinhas.

A pirâmide etária é composta por:

- 26% de jovens até 19 anos;
- 56% de adultos entre 20 e 59 anos;
- 18% de idosos acima de 60 anos.

Esse perfil evidencia uma população economicamente ativa relevante, ao mesmo tempo em que reforça a necessidade de políticas públicas voltadas à juventude, à empregabilidade e ao envelhecimento com dignidade.

A distribuição territorial da população apresenta concentração no distrito de Primavera, seguido pela sede do município e comunidades rurais como Gleba XV de Novembro, Nova Pontal, Bairro Campinho, Bairro Beira-Rio, entre outros.

🤝 *Assistência Social*

O Município de Rosana mantém uma política de assistência social ativa, articulada ao **Sistema Único de Assistência Social (SUAS)**, com ações voltadas à **proteção social básica e especial**, à inclusão produtiva e à garantia de direitos de grupos em situação de vulnerabilidade.

A rede socioassistencial local atende prioritariamente famílias de baixa renda, pessoas em situação de risco ou exclusão social, crianças e adolescentes em situação de violação de direitos, idosos, pessoas com deficiência, mulheres chefes de família, entre outros públicos.

A gestão municipal atua por meio de unidades como o **CRAS**, o **CREAS**, e em parceria com conselhos e instituições. O município é 100% integrado ao **Cadastro Único (CadÚnico)**, e atualmente mais de 1.600 famílias são beneficiárias do **Programa Bolsa Família**, com acompanhamento socioassistencial, atualização cadastral e cumprimento de condicionalidades nas áreas de saúde e educação.

Entre as ações diretas da assistência social, destacam-se:

- **Distribuição contínua de cestas básicas**, com inclusão de **kit de higiene pessoal** para famílias cadastradas, conforme previsto pela Lei Municipal nº 1.834/2025;
- **Concessão emergencial de aluguel social** e **pagamento de contas de água e luz** em situações de vulnerabilidade grave;
- **Atendimentos psicossociais**, **encaminhamentos para serviços públicos**, e **ações preventivas nos territórios**.

Programa "Construindo Futuro"

A antiga frente emergencial de serviços foi reestruturada pela nova Lei nº 1.834/2025, que instituiu o **Programa "Construindo Futuro"**. Voltado à **qualificação profissional e inclusão produtiva**, o programa permite o atendimento de até 100 beneficiários de baixa renda, que participam de atividades formativas supervisionadas, com recebimento de bolsa mensal de R$ 1.500,00, sem vínculo empregatício.

Instrutores designados pela rede municipal recebem gratificação e atuam na formação técnica dos participantes, que ao longo do processo são preparados para o

mercado de trabalho formal ou para o empreendedorismo, visando à autonomia financeira e social dos envolvidos.

👦 *Proteção à Criança, Adolescente e Pessoa com Deficiência*

O município mantém ações integradas com o **Conselho Tutelar** e com o **Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (FMDCA)**, que apoiam projetos, fiscalizam a garantia de direitos e contribuem para a rede de proteção infantojuvenil.

Na atenção especializada, Rosana conta com a atuação de instituições do terceiro setor, que desempenham papel essencial na rede de assistência, tais como:

- **Casa de Acolhimento** (abrigo institucional), voltada à proteção de crianças e adolescentes afastados do convívio familiar por medida judicial, garantindo moradia, cuidados e acompanhamento multidisciplinar;
- **APAE (Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais)**, que atua na atenção à pessoa com deficiência intelectual e múltipla, promovendo educação especializada, estimulação, reabilitação e integração social;
- **APROMEP (Associação Pró-Menor de Primavera)**, organização da sociedade civil com sede no distrito de Primavera, que oferece ações socioeducativas, recreativas e de apoio pedagógico para crianças, adolescentes e jovens, com foco na formação cidadã, no fortalecimento de vínculos e na prevenção de situações de risco.

Essas parcerias fortalecem a capilaridade da política de assistência social, promovendo atuação em rede e descentralização dos serviços, especialmente em territórios com maiores índices de vulnerabilidade.

👴 *Idosos e Famílias*

No atendimento à pessoa idosa, Rosana conta com dois **Centros de Convivência do Idoso (CCI)** – um na sede e outro no distrito de Primavera, que promovem atividades físicas, culturais, sociais e recreativas. Os CCI's são espaços de fortalecimento de vínculos e valorização da terceira idade, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida, prevenção do isolamento e estímulo ao envelhecimento saudável.

🤝 *Fundo Social de Solidariedade*

Está em estudo a **reativação do Fundo Social de Solidariedade**, ligado ao Gabinete do Prefeito, com previsão de coordenação pela primeira-dama do município. Embora institucionalmente vinculado ao executivo, o fundo tem forte correlação com a área social, podendo fomentar ações emergenciais, campanhas solidárias e projetos comunitários de apoio a famílias em situação de pobreza extrema.

Com essas iniciativas e parcerias, a política de assistência social em Rosana busca ir além da proteção emergencial, promovendo **autonomia, dignidade e desenvolvimento humano**, com atenção especial aos públicos mais vulneráveis e em consonância com os princípios do SUAS.

📚 *Educação*

O município mantém uma rede municipal composta por **Escolas de Educação Infantil** (creches e pré-escolas) e de **Ensino Fundamental** (anos iniciais e finais). A taxa de alfabetização entre jovens de 15 a 24 anos supera 95%, conforme dados do **IBGE/SEADE** do ano de 2022.

A educação municipal apresentou um **Ideb de 6,8** para os anos iniciais de ensino em 2023, acima da média estadual (6,2) e da média nacional (5,5), mas ainda abaixo da nota 7,0 que seria o valor indicativo ideal. Ainda segundo **QEdu (INEP)**, Rosana

apresenta bons índices de permanência escolar até o 9º ano, embora enfrente desafios significativos relacionados à infraestrutura física das escolas, acessibilidade, formação continuada dos professores e à efetiva inclusão educacional, principalmente de estudantes com deficiência e em situação de vulnerabilidade social.

Há também registros de defasagem idade-série, especialmente nos anos finais do ensino fundamental, o que evidencia a necessidade de ações de reforço escolar, atendimento psicopedagógico e monitoramento individualizado. A oferta da **Educação de Jovens e Adultos (EJA)** e o **transporte escolar rural** são instrumentos importantes para garantir o acesso e a permanência de alunos em regiões mais afastadas ou em trajetórias educacionais irregulares.

Um dos desafios contemporâneos é a implementação da **Política de Educação Integral (PEI)**, que exige mudanças curriculares, ampliação da jornada escolar, adequação dos espaços físicos e reorganização da rotina pedagógica. Essa transformação, embora positiva, demanda investimentos expressivos e reestruturação institucional, o que requer planejamento e apoio intersetorial.

Adicionalmente, há preocupação com a **possível reestruturação da rede estadual de ensino**, que poderá reduzir a oferta da educação básica sob responsabilidade do Estado dentro do município. Essa mudança pode implicar sobrecarga da rede municipal e reconfiguração da demanda por vagas, professores, infraestrutura e transporte escolar, exigindo ações coordenadas entre as esferas de governo para assegurar o direito à educação.

Do ponto de vista financeiro, Rosana vivencia um histórico de perdas no repasse do **FUNDEB**. Em virtude da arrecadação local, o município sempre contribuiu com mais recursos ao fundo (por meio da retenção de 20% das receitas) do que efetivamente retorna para aplicação direta na rede municipal. Essa distorção impacta diretamente os recursos disponíveis e ajuda a explicar o elevado percentual de aplicação

em educação, frequentemente acima de 30% da receita de impostos, superando o mínimo constitucional de 25%.

Apesar dessas limitações, o município tem avançado em diversas frentes. Entre os destaques está o **recebimento da complementação-VAAR** (Valor Aluno Ano por Resultados) do FUNDEB, concedida pelo governo federal com base no cumprimento de metas e requisitos de qualidade. Esse resultado é fruto de esforços técnicos e administrativos, entre eles a **implantação da gestão democrática nas escolas municipais**, com eleição de diretores e fortalecimento da autonomia pedagógica.

Outro ponto de destaque é a **qualidade da merenda escolar**, reconhecida por seu cardápio nutricionalmente equilibrado e pelo compromisso com a **aquisição de produtos oriundos da agricultura familiar**, respeitando a legislação vigente e fomentando o desenvolvimento rural local. Essa integração entre educação e desenvolvimento sustentável reforça a atuação intersetorial da política educacional em Rosana.

Saúde

O sistema municipal de saúde conta com Unidades Básicas de Saúde (UBSs), Centro de Atendimento Psicossocial (CAPS), postos de Estratégia de Saúda da Família (ESF's) e um Centro de Especialidades, todos com estrutura física razoável, porém marcada por limitações na oferta de médicos especialistas, psicólogos e exames de média e alta complexidade.

A cidade integra o SUS e depende, para alguns atendimentos, de pactuações com municípios próximos (ex: Presidente Prudente). Os principais desafios apontados incluem:

- Ampliação da atenção especializada;

- Atendimento a pessoas com deficiência (PCDs) e transtorno do espectro autista (TEA);
- Transporte para tratamento fora do domicílio (TFD);
- Reforço da vigilância epidemiológica e sanitária.

Um dos avanços recentes mais significativos foi a implantação de um serviço de **hemodiálise** dentro do próprio município, por meio da contratação de clínica especializada. Anteriormente, os pacientes renais crônicos precisavam ser deslocados frequentemente até Presidente Prudente, o que implicava em longos trajetos, desgaste físico e impactos sociais. Com a oferta local, houve **melhora expressiva na qualidade de vida dos usuários**, apesar do alto custo para o município, houve por conta da medida uma singela redução de custos indiretos com transporte e acompanhamento, e principalmente maior conforto para familiares e cuidadores.

O município também é integrante ativo do **CIOP – Consórcio Intermunicipal do Oeste Paulista**, uma entidade pública regional que, embora atenda a múltiplas áreas da administração, possui forte atuação na área da saúde. Por meio do CIOP, o município tem acesso a:

- Contratação de **profissionais especializados**;
- Realização de **exames médicos e laboratoriais**;
- Gerenciamento do **Centro de Atenção Psicossocial (CAPS)**, que atende pacientes em sofrimento mental de forma contínua e descentralizada;
- Apoio técnico e logístico para ações de saúde coletiva e vigilância epidemiológica.

Essa cooperação intermunicipal é fundamental para suprir carências da rede própria, aumentar a eficiência dos recursos aplicados e garantir escala nos serviços ofertados, especialmente diante das limitações fiscais e estruturais dos pequenos municípios.

Apesar das limitações, a gestão atual, assim como as anteriores investe em ações preventivas, campanhas de vacinação e controle de endemias. A recente criação da Subsecretaria de Atenção Especializada à Saúde visa ampliar o alcance dos serviços oferecidos.

💼 *Emprego e Economia*

A economia local é sustentada por três grandes pilares:

- O **setor público**, como principal empregador;
- O **comércio local** e prestação de serviços;
- A **agricultura familiar** e pequenas atividades agropecuárias.

Rosana apresenta uma renda per capita média de R$ 1.600, e um Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,728, considerado médio-alto (dados do Atlas Brasil). Há baixa diversificação econômica e dependência significativa de transferências constitucionais e programas federais de assistência social, como o Bolsa Família.

O município possui vocação para o turismo ecológico e fluvial, pouco explorado, mas com potencial de desenvolvimento sustentável, especialmente nas margens do rio Paraná e nos balneários da região.

As taxas de desemprego são particularmente sensíveis entre os jovens e mulheres, o que justifica a necessidade de políticas públicas voltadas à formação profissional, empreendedorismo local, reativação do Banco do Povo e fortalecimento das ações da Subsecretaria de Desenvolvimento Econômico.

Agricultura e Meio Ambiente

A produção agrícola está concentrada na agricultura familiar, com predominância de culturas como mandioca, milho, hortaliças e criação de pequenos animais. A estrutura de escoamento, acesso técnico e logística ainda é limitada, exigindo mais políticas de apoio rural e assistência técnica contínua.

O meio ambiente é marcado por grande biodiversidade, com presença de fragmentos de mata ciliar, reservas florestais e áreas de uso sustentável. O município enfrenta desafios em relação à:

- Coleta e destinação de resíduos sólidos;
- Arborização urbana;
- Fiscalização ambiental e licenciamento;
- Educação ambiental nas escolas e comunidades.

A instalação da Subsecretaria de Agricultura Familiar e o fortalecimento de projetos intersetoriais com turismo, educação e meio ambiente são estratégicos para um desenvolvimento rural sustentável.

Infraestrutura Urbana e Serviços Públicos

A infraestrutura urbana do Município de Rosana é um componente essencial para garantir a qualidade de vida da população e o pleno funcionamento das políticas públicas, mas apresenta desafios estruturais significativos que impactam diretamente o cotidiano dos cidadãos, tanto na sede quanto no distrito de Primavera.

Um dos principais pontos críticos é a **precariedade das vias públicas**, com a presença de ruas danificadas, buracos e pavimentações antigas que requerem intervenções constantes de manutenção asfáltica e recapeamento. A falta de drenagem

adequada em alguns pontos agrava ainda mais a deterioração do pavimento e gera transtornos, especialmente durante o período chuvoso.

Outro aspecto que demanda atenção é a rede de iluminação pública, que ainda possui trechos insuficientemente iluminados, afetando a segurança urbana e a mobilidade noturna. Há necessidade de ampliação da cobertura e de modernização do sistema com tecnologia LED, que proporcionaria maior eficiência energética, economia e segurança.

Os espaços públicos, como parques infantis, praças e quadras esportivas, também necessitam de manutenção periódica e requalificação. Muitos desses locais apresentam estruturas danificadas, falta de acessibilidade e equipamentos defasados, reduzindo seu uso e o potencial de lazer e convivência comunitária.

Outro fator relevante é a **ausência de um sistema de transporte coletivo urbano regular**, que dificulta a mobilidade da população, sobretudo das famílias mais vulneráveis que dependem de deslocamentos entre bairros, áreas rurais e o distrito de Primavera. Essa lacuna compromete o acesso a serviços essenciais como saúde, educação, assistência social e oportunidades de trabalho.

Também é limitada a cobertura de serviços públicos como:

- **Coleta seletiva de resíduos sólidos**, que ainda não é efetivamente implantada em toda a cidade;
- **Sinalização urbana e acessibilidade universal**, com ausência de rampas, calçadas padronizadas e sinalizações táteis;
- **Abrigos de ponto de ônibus**, inexistentes ou danificados, mesmo em áreas de maior circulação.

A superação desses desafios exige um planejamento urbano integrado, com investimentos coordenados em infraestrutura básica, modernização da malha viária,

política de mobilidade urbana e requalificação de equipamentos públicos. A estruturação de parcerias, convênios e uso estratégico de emendas parlamentares poderá viabilizar parte dessas ações ao longo do ciclo do PPA 2026–2029.

4. ANÁLISE DA CAPACIDADE FISCAL

A análise da capacidade fiscal do Município de Rosana visa avaliar a sustentabilidade financeira da gestão pública frente às obrigações legais, à capacidade de investimento e à execução dos programas de governo. Com base em dados extraídos dos sistemas contábeis, relatórios fiscais e histórico de execução orçamentária, este diagnóstico apresenta um panorama atualizado das finanças municipais.

💰 *Receita Corrente Líquida (RCL) e Receita Orçamentária*

A **Receita Corrente Líquida (RCL)** em 2024 totalizou **R$ 121.768.825,11**, conforme o Relatório de Gestão Fiscal (3º quadrimestre). A análise do comportamento da arrecadação demonstra tendência de crescimento nominal nos últimos anos, embora com oscilações mensais significativas. Os meses de abril e dezembro de 2024 registraram os maiores valores arrecadados, enquanto maio e julho apresentaram retrações, indicando variações sazonais típicas da receita municipal.

Esse comportamento reforça a necessidade de **prudência nas projeções orçamentárias**, com margens de segurança para programas continuados e obras de médio porte.

💸 Despesas e Limites Legais

As despesas totais empenhadas em 2024 acompanharam o padrão da receita, com um pico atípico em janeiro de 2024 (R$ 28,5 milhões), possivelmente relacionado ao reconhecimento por meio de empenhos globais sob execução concentrada de contratos. Ainda assim, o controle das despesas foi mantido dentro dos padrões legais.

O **gasto com pessoal** encerrou o exercício de 2024 em **44,36% da RCL**, se considerado a metodologia legal (sem adições realizadas pelo TCE-SP) abaixo do limite prudencial (51,30%) e do limite máximo (54%) estipulados pela Lei de Responsabilidade Fiscal, o que demonstra um cenário fiscal controlado e sustentável.

Endividamento, Parcelamentos e Precatórios

A **Dívida Consolidada Líquida** do município correspondeu a **42,07% da RCL**, bem abaixo do limite de 120% estabelecido pela Resolução nº 40/2001 do Senado Federal. Essa dívida inclui **parcelamentos previdenciários com o INSS**, os quais comprometem parte da capacidade de investimento mensal e devem ser monitorados com atenção nos exercícios seguintes.

Adicionalmente, o município mantém um **estoque de precatórios superior a R$ 30 milhões**, valor significativo para a escala fiscal de Rosana. Em 2024, os pagamentos de precatórios somaram **R$ 5,8 milhões**, e a tendência é que os valores anuais aumentem gradualmente, considerando os parcelamentos ativos e novas sentenças transitadas em julgado. Esse cenário reforça a necessidade de **reserva orçamentária específica**, conforme previsto na Constituição e regulamentado pela EC nº 114/2021.

Capacidade de Investimento

Diante desse panorama, a capacidade de investimento do município com recursos próprios é **reduzida**, praticamente no limite do considerado viável. A ampliação de investimentos dependerá da **celebração de convênios**, **emendas parlamentares**, e da busca por **captação de recursos externos**, especialmente para obras estruturantes e políticas de longo prazo.

A disciplina fiscal atual proporciona a base necessária para buscar esses aportes, desde que integrados ao PPA e às metas fiscais da LDO.

Aplicação Constitucional em Educação e Saúde

O município historicamente cumpre os **mínimos constitucionais**:

- **Educação:** 25% da receita de impostos, sendo que sempre aplicou próximo ou acima dos 30% e com tendência de crescimento em razão da ampliação da oferta e da implantação da educação integral (PEI);
- **Saúde:** 15% da receita de impostos, valor geralmente superado, especialmente com a manutenção da atenção básica e atendimento especializado.

Esses percentuais, embora cumpridos, exigirão vigilância contínua no próximo ciclo, sobretudo diante de dois fatores: a possível **redução da oferta de ensino pela rede estadual**, que pode gerar aumento da demanda municipal, e a pressão contínua por serviços de saúde especializados, inclusive no atendimento a **PCD**s e pacientes com **transtornos do espectro autista (TEA).**

✅ *Conclusão Técnica*

O Município de Rosana apresenta um cenário fiscal estável, com limites legais controlados e capacidade de execução orçamentária preservada. A existência de passivos estruturais como precatórios e parcelamentos previdenciários requer atenção, mas não compromete, no momento, a viabilidade da gestão pública.

O desafio está em manter a **responsabilidade fiscal**, garantir os investimentos prioritários e preservar a capacidade de resposta do município às demandas crescentes da população, com base em um planejamento sólido, participativo e alinhado às metas fiscais do período 2026–2029.

Diante disso podemos concluir que a capacidade de endividamento encontra-se equilibrada. A **reserva de contingência** deverá ser fixada conforme orientação técnica da LDO, com previsão de **0,8% a 1,0% da RCL**, observando riscos fiscais e passivos contingentes. O planejamento orçamentário deverá manter alinhamento entre as **metas fiscais**, os **programas estratégicos do PPA** e os recursos efetivamente disponíveis.

5. DIAGNÓSTICO SETORIAL

Este capítulo apresenta a análise detalhada das principais áreas temáticas da administração pública municipal, com base em dados internos, percepções técnicas das secretarias e nas contribuições da população durante a consulta pública. Cada setor foi avaliado quanto à sua situação atual, principais desafios e prioridades indicadas para o PPA 2026–2029.

Educação

A Educação foi a área mais citadas pelos participantes da consulta. As demandas concentram-se na melhoria da infraestrutura das escolas (ventilação, refeitórios, segurança, internet), na ***capacitação dos professores para atendimento inclusivo****, e na* ***aquisição de materiais pedagógicos e tecnológicos****.*

A comunidade destacou a necessidade de espaços escolares mais adequados, metodologias diferenciadas para inclusão e reforço escolar. A gestão já conta com programas em execução, mas o crescimento da demanda por educação inclusiva requer novos investimentos.

Saúde

A área de saúde foi uma das mais mencionadas na consulta pública, A população apontou como prioridade a ***contratação de profissionais especializados*** *(médicos, psicólogos, fonoaudiólogos), bem como a ampliação do atendimento* ***24 horas em unidades de saúde*** *e o fortalecimento de serviços como* ***CAPS, APAEs*** *e* ***clínicas terapêuticas****.*

Há carência de exames especializados, transporte para tratamento fora do domicílio (TFD) e atenção contínua a públicos específicos como ***PCDs*** *e pessoas com* ***TEA****. O*

município já realiza ações estruturantes, mas o desafio da regionalização e fixação de profissionais permanece relevante.

Turismo

Setor com forte potencial econômico local, o Turismo apareceu com destaque nas sugestões populares. Demandas recorrentes incluem a ***revitalização do balneário, melhoria de banheiros públicos, reorganização do estacionamento, divulgação turística,*** *além de promoção de eventos culturais e turísticos permanentes.*

O setor exige investimentos em infraestrutura básica e fortalecimento institucional da área. O turismo fluvial, ecológico e de eventos aparece como vetor de desenvolvimento econômico local.

Infraestrutura Urbana

A infraestrutura urbana de Rosana concentra demandas históricas que impactam diretamente a qualidade de vida da população e a efetividade das demais políticas públicas. Entre os principais desafios estão a pavimentação de vias, recapeamento de ruas com asfalto deteriorado, a ampliação e modernização da iluminação pública com tecnologia LED, e a necessidade urgente de construção de ciclovias, calçadas acessíveis e sinalizadas, além de melhorias na integração viária entre a sede e o distrito de Primavera.

Um problema recorrentemente citado é a **ausência de um sistema regular de transporte coletivo municipal**, que afeta sobretudo a população que depende de deslocamentos diários entre bairros e serviços essenciais. O transporte interdistrital entre a sede e Primavera é limitado, representando um **gargalo importante à mobilidade urbana**, com impactos negativos no acesso ao trabalho, educação, saúde e assistência social.

Apesar da execução de ações contínuas de melhoria urbana, o município ainda precisa fortalecer a estrutura técnica e financeira para drenagem urbana, recuperação e manutenção da malha viária, requalificação de praças e parques infantis, e revitalização de quadras esportivas e espaços de lazer, muitos dos quais estão em condições precárias ou com uso comprometido.

Nesse contexto, um avanço importante foi a elaboração técnica de um **Plano de Mobilidade Urbana**, idealizado e desenvolvido no âmbito da Equipe de Planejamento Municipal (EPM). O plano foi construído **por iniciativa e empenho direto dos servidores Gean (Agente de Planejamento) e Thiago (Controlador Interno)**, que atuaram com elevado comprometimento técnico na condução de todas as etapas do trabalho.

Ambos realizaram:

- **Estudos técnicos** com base nas diretrizes nacionais de mobilidade urbana;
- **Pesquisas comparativas** com planos implantados em outros municípios de porte semelhante;
- **Levantamentos de custo e viabilidade de rotas**, trechos pavimentáveis e áreas prioritárias;
- **Consulta a marcos legais, programas federais e experiências bem-sucedidas**;
- E por fim, **redigiram integralmente o plano**, com propostas de curto, médio e longo prazo, entregando à gestão municipal um documento completo, estruturado e compatível com a realidade orçamentária do município.

O plano encontra-se em fase de análise pela gestão municipal, com previsão de ser incorporado de forma gradual ao planejamento estratégico do município, podendo ser executado durante o ciclo 2026–2029, com apoio técnico da EPM e das secretarias envolvidas.

Além disso, ações como a manutenção regular de vias, calçadas e iluminação pública, e a qualificação dos espaços urbanos e comunitários, deverão ser priorizadas no PPA e nas Leis Orçamentárias Anuais (LOA), com previsão de recursos adequados e execução planejada. A adoção de tecnologia LED em substituição às lâmpadas convencionais, por

exemplo, trará melhor desempenho energético, maior segurança urbana e redução de custos operacionais a médio prazo.

A reestruturação da infraestrutura urbana de Rosana exige investimentos contínuos e estratégicos, com foco em acessibilidade, sustentabilidade, mobilidade e qualidade de vida, especialmente nas regiões periféricas e nas áreas com maior vulnerabilidade social. A integração entre os setores técnicos e a valorização da produção interna de soluções — como o exemplo do Plano de Mobilidade — reforça a capacidade do município de planejar e executar ações urbanas com eficiência e responsabilidade fiscal.

💼 *Emprego e Geração de Renda*

A população manifestou forte preocupação com oportunidades de emprego, especialmente para jovens e recém-formados. As propostas incluem a ***reativação do Banco do Povo, cessão de áreas para empresas, incentivos fiscais****, e programas de* ***capacitação e empreendedorismo****.*

A gestão deverá fomentar parcerias com instituições técnicas e buscar projetos de desenvolvimento econômico sustentável, com atenção à diversificação da base produtiva do município.

👩‍🌾 *Agricultura e Desenvolvimento Rural*

Embora com baixa representatividade na consulta, as manifestações indicam a necessidade de maior apoio à agricultura familiar, incluindo ***assistência técnica, mecanização agrícola*** *e* ***ponto de apoio logístico*** *nas comunidades rurais. A valorização da produção local e a criação de políticas de escoamento e comercialização são metas importantes.*

Cultura

*As contribuições apontaram para a **reforma de espaços culturais,** como bibliotecas e centros comunitários, além da criação de um **calendário cultural municipal** com eventos fixos e oficinas. A área carece de planejamento específico e estrutura organizacional, mas apresenta forte potencial de engajamento social e educativo.*

Esporte e Lazer

*Houve sugestões voltadas à criação de **escolinhas esportivas,** manutenção de quadras e promoção de atividades de base para crianças e adolescentes. O setor pode colaborar com políticas de prevenção à violência, inclusão e qualidade de vida, necessitando de articulação com outras áreas como assistência social e educação.*

Meio Ambiente e Limpeza Urbana

*Apesar de não ter sido mencionado diretamente como área prioritária, diversas sugestões da população apontam preocupações com **limpeza urbana, arborização, educação ambiental** e descarte adequado de resíduos. A falta de fiscalização e campanhas educativas foi destacada como um dos principais gargalos. Há necessidade de fortalecimento institucional da pasta ambiental.*

Assistência Social

*As contribuições indicam a necessidade de ampliar o atendimento a famílias vulneráveis, criar equipes multidisciplinares para apoio psicossocial, além de qualificar o atendimento a públicos como **idosos, mulheres vítimas de violência e crianças**. A gestão já realiza ações relevantes via CRAS e CREAS, mas será necessário ampliar a capacidade operacional diante da crescente demanda.*

6. ANÁLISE DAS DEMANDAS POPULARES

A consulta pública digital teve participação de **160 cidadãos**, com ampla diversidade de idade, localidade e área de interesse. Os **principais setores citados como prioritários** foram:

- **Educação** (35,6% das respostas)
- **Saúde, Geração de Emprego e Renda**
- **Esporte, Infraestrutura Urbana** e **Transporte Público**

As sugestões coletadas foram tabuladas, categorizadas, avaliadas quanto à viabilidade e coerência com os objetivos do PPA e foram incluídas ao longo deste relatório de diagnóstico. Esse insumo reforça o compromisso da gestão com uma **administração participativa e transparente**.

7. DIRETRIZES PRELIMINARES DO PPA 2026–2029

Os seguintes **eixos estratégicos** foram definidos:

1. **Desenvolvimento Humano e Inclusão Social**
2. **Desenvolvimento Econômico e Empreendedorismo**
3. **Infraestrutura Urbana e Meio Ambiente Sustentável**
4. **Gestão Pública Moderna e Transparente**

As ações do PPA deverão conter metas físicas claras, cronogramas realistas e estimativas financeiras compatíveis com a capacidade do município, obedecendo à estrutura programática definida por funções, subfunções e categorias econômicas.

8. ENCAMINHAMENTOS PARA A LDO E LOA

- Alinhar as **ações prioritárias** à **LDO 2026,** especialmente no Anexo de Metas e Prioridades.
- Estimar a **reserva de contingência** com base em percentuais da RCL.
- Assegurar a **compatibilização entre PPA e LOA.**
- Priorizar os investimentos com **maior impacto social** e **viabilidade operacional**.
- Garantir o controle social por meio da **audiência pública prevista para agosto**.

9. CONCLUSÃO

A construção deste diagnóstico representa um avanço significativo na consolidação da cultura de planejamento público no Município de Rosana-SP. Sua elaboração não apenas cumpre exigências legais, mas reflete uma mudança institucional baseada na valorização da **gestão estratégica**, da **escuta social qualificada** e da **responsabilidade fiscal** como pilares de governo.

A atuação articulada e dedicada da **Equipe de Planejamento Municipal (EPM)** foi fundamental para o êxito do processo. A EPM coordenou etapas técnicas com alto grau de complexidade, garantindo coerência metodológica e fluidez entre as fases de levantamento, sistematização e redação do presente documento. Seu papel foi ainda mais relevante em razão da recente **reestruturação administrativa instituída pela Lei Municipal nº 1.820/2025,** que exigiu rápida adaptação à nova configuração organizacional.

Destaca-se também a contribuição da **Contadoria Municipal,** que forneceu suporte essencial à definição de parâmetros fiscais e à análise da capacidade orçamentária e financeira do município. A **Secretaria de Planejamento e Gestão,** por sua vez, exerceu liderança estratégica e institucional, promovendo capacitação técnica dos gestores,

conduzindo reuniões intersetoriais, monitorando prazos e zelando pela qualidade dos produtos entregues ao longo do cronograma.

A articulação entre os setores técnicos e os representantes das demais secretarias municipais garantiu que o diagnóstico não se limitasse a uma compilação de dados, mas refletisse **as especificidades de cada política pública**, suas limitações e potencialidades. A inclusão da **consulta pública digital** possibilitou a incorporação direta da voz da população no planejamento, o que confere maior legitimidade e utilidade prática ao documento.

Além disso, a qualidade deste diagnóstico evidencia o esforço coletivo por uma gestão pública mais **transparente, moderna e colaborativa**. Ao sistematizar demandas, mapear prioridades e definir diretrizes baseadas em evidências, o município estabelece uma base sólida para a construção de programas e ações mais eficazes e alinhadas à realidade fiscal e social local.

A publicação deste relatório no **Diário Oficial Eletrônico do Município (DOE)** e sua apresentação em **audiência pública municipal** materializam o compromisso da gestão com os princípios constitucionais da **legalidade, eficiência, transparência e participação cidadã.** Esses atos asseguram o controle social e fortalecem a relação entre o poder público e a sociedade civil.

Deste modo, o Município de Rosana dá um passo decisivo rumo a um novo ciclo de planejamento, mais maduro e comprometido com resultados. O trabalho aqui apresentado constitui um instrumento técnico e político que deverá orientar, fiscalizar e qualificar as políticas públicas nos próximos quatro anos.

"Este relatório é mais do que números e metas — é o reflexo de vozes, histórias e esperanças de um povo que acredita em uma Rosana melhor para todos. Que cada página seja um compromisso com a transformação que sonhamos juntos."

- Equipe de Planejamento Municipal

Referências bibliográficas

BRASIL. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. Brasília: Senado Federal, 1988.

BRASIL. **Lei Federal nº 4.320, de 17 de março de 1964**. Estatui normas gerais de direito financeiro para elaboração e controle dos orçamentos. Diário Oficial da União: seção 1, Brasília, DF, 23 mar. 1964.

BRASIL. **Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000**. Estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal. Diário Oficial da União: seção 1, Brasília, DF, 5 maio 2000.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA – IBGE. **Censo Demográfico 2022 – Resultados Preliminares**. Rio de Janeiro: IBGE, 2023. Disponível em: https://www.ibge.gov.br. Acesso em: maio 2025.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA – IBGE. **Base territorial do Município de Rosana-SP**. Rio de Janeiro: IBGE, 2023. Disponível em: https://www.ibge.gov.br.

FUNDAÇÃO SISTEMA ESTADUAL DE ANÁLISE DE DADOS – SEADE. **Perfil Municipal – Rosana/SP**. São Paulo: Governo do Estado de São Paulo, 2024. Disponível em: https://www.seade.gov.br.

PROGRAMA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O DESENVOLVIMENTO – PNUD. **Atlas do Desenvolvimento Humano no Brasil**. Brasília: PNUD/IPEA/FJP, 2023. Disponível em: http://www.atlasbrasil.org.br.

INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDOS E PESQUISAS EDUCACIONAIS ANÍSIO TEIXEIRA – INEP. **QEdu – Dados da Educação Básica no Município de Rosana-SP**. Brasília: INEP, 2024. Disponível em: https://www.qedu.org.br.

MINISTÉRIO DA SAÚDE (BRASIL). **DATASUS – Informações de Saúde – Município de Rosana**. Brasília: Ministério da Saúde, 2024. Disponível em: https://datasus.saude.gov.br

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SÃO PAULO – TCE/SP. **Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IEG-M) – Rosana**. São Paulo: TCE-SP, 2024. Disponível em: https://www.tce.sp.gov.br.

REDE DE AÇÃO POLÍTICA PELA SUSTENTABILIDADE – RAPS. **IDSC – Indicadores de Desenvolvimento Sustentável nas Cidades**. São Paulo: RAPS, 2024. Disponível em: https://www.cidadessustentaveis.org.br.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ROSANA. **Lei Municipal nº 1.820, de 2025**. Dispõe sobre a reestruturação organizacional da administração pública direta e indireta do Poder Executivo. Rosana-SP, 2025. Disponível em: https://www.spelc.com.br/legislacao/SP/rosana/2025/janeiro/1820.php.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ROSANA. **Formulário de Consulta Pública – PPA, LDO e LOA 2026–2029**. Rosana-SP: Secretaria de Planejamento, 2025.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ROSANA. **Curso: "O Planejamento Municipal – Elaboração do PPA 2026–2029" – Ministrado em 05 de maio de 2025**. Rosana-SP: Secretaria de Planejamento, 2025.

PREFEITURA MUNICIPAL DE ROSANA. **Memorandos Internos da EPM: Oficinas, Diretrizes Técnicas e Consulta Pública (2025)**. Rosana-SP: Secretaria de Planejamento, 2025.

Equipe Técnica Responsável

EPM – Equipe de Planejamento Municipal

Claudinei Alves Martins ..... Secretário Municipal de Governo e Administração

Douglas de Oliveira Azevedo ..... Contador Municipal

Gean Claúdio Araújo ..... Agente de Planejamento

Luís Gustavo Dias Flausino ..... Procurador Jurídico

Thiago Feitosa dos Santos ..... Controlador Interno

Secretário Municipal de Planejamento

Ivanildo dos Santos Vieira

Gestão Municipal 2025-2028

Claudemir Peres Francisco de Oliveira ..... Prefeito Municipal

Alvanir José de Souza ..... Vice Prefeito